



Project funded by  
EUROPEAN UNION



Common borders. Common solutions.



**ԴԱՍԸՆԹԱՑ 1. ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆՆ  
ՈՒՂԴԱԾ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ**

**ՄՈԴՈՒԼ 4. ԻՆՉՊԵՍ ՍՏԵՂԾԵԼ  
ՁԵՌՆԱՐԿԱՏԻՐԱԿԱՆ, ՆԵՐԱՌՅԱԼ  
ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ՁԵՌՆԱՐԿԱՏԻՐՈՒԹՅԱՆ,  
ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆ ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ  
ԵՎ ՉԱՐԳԱՑՆԵԼ ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆ  
ՀԱՏՈՒԿ ՀՍՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ**



Project funded by  
EUROPEAN UNION



## Common borders. Common solutions.



ԴԱՍԸՆԹԱՑՆԵՐԻ ԱՎԱՐՏԻՆ ՄԱՍՆԱԿԻՑՆԵՐԸ ԿՈՒՆԵՆԱՆ  
ՁԵՌՆԱՐԿԱՏԻՐԱԿԱՆ ԿԱՐՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԱՃ ԵՎ  
ՁԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆԸ ՀԱՏՈՒԿ ՀՄՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ ԿԶԱՐԳԱՑՆԵՆ:  
ՈՐՊԵՍ ԱՅԴՊԻՍԻՆ, ՄՈԴՈՒԼԸ ՀԻՄՆՎԱԾ ԿԼԻՆԻ ՁԵՌՆԱՐԿԱՏԻՐԱԿԱՆ  
ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՁԵՌՆԵՐԵՑՈՒԹՅԱՆ, ԻՆՉՊԵՍ ՆԱԱ  
ՁԲՈՍԱՇՐՋԱՅԻՆ ՁԵՌՆԱՐԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ՁԵՌՆԵՐԵՑՈՒԹՅԱՆ  
ՀԱՄԱՐ ԱՆՀՐԱԺԵՇՏ ՀԱՏՈՒԿ ՀՄՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԿՐԱ՝ ՀԱՏՈՒԿ  
ՈՒՇԱԴՐՈՒԹՅՈՒՆ ԴԱՐՁՆԵԼՈՎ ԿԱՅՈՒՆ ՁԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆԸ:

- Դասընթացից ակնկալվող արդյունքները ներառում են գիտելիքների աճ հետևյալի մասին.
- 1) ձեռնարկատիրական գործունեություն և ձեռներեցություն,
- 2) ձեռնարկատերեր,
- 3) սոցիալական ձեռներեցություն.
- 4) սոցիալական ներառականություն, զբաղվածություն և աղքատության կրճատում.
- 5) կայուն զբոսաշրջության կարողություններ:



Project funded by  
EUROPEAN UNION

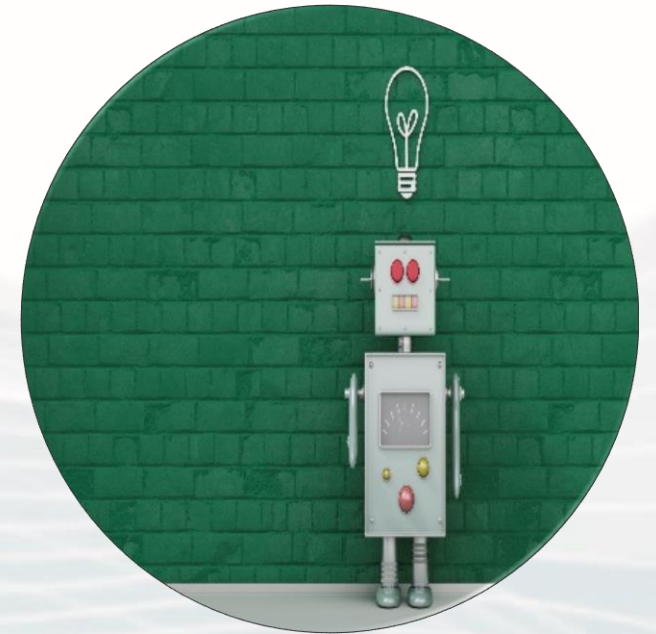


**Common borders. Common solutions.**

## **Ի՞նչ է ձեռնարկատիրական գործունեությունը և ձեռներեցությունը**

Ձեռնարկատեր. «ձեռնարկատեր անհատներ, ովքեր պատրաստ են ռիսկի դիմել նոր կամ նորարարական գաղափարներով՝ նոր ապրանքներ կամ ծառայություններ ստեղծելու համար»

Ձեռնարկատիրություն՝ Սոցիալական զբոսաշրջության ձեռնարկությունը նպատակ ունի ստեղծել շոշափելի և ոչ նյութական օգուտներ համայնքի, շրջակա միջավայրի և զբոսաշրջության համար, ներառյալ աշխատատեղերի ստեղծումը:







Project funded by  
EUROPEAN UNION



**Common borders. Common solutions.**

## Ձեռնարկատեր սուբյեկտներ

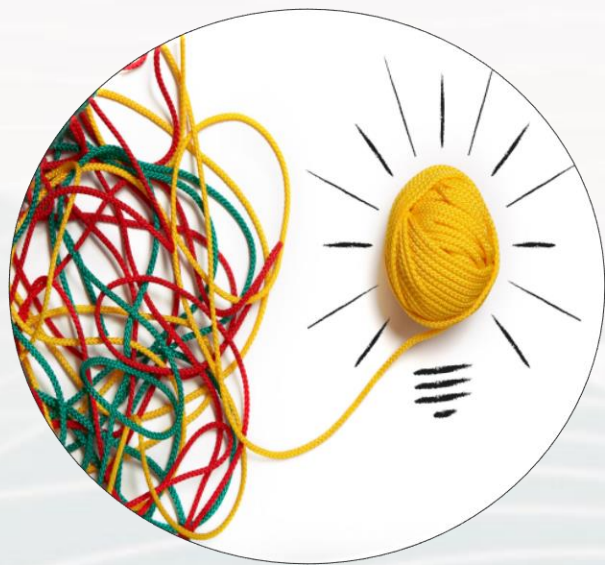
- Առևտրային կազմակերպություններ. տնտեսական արժեքի ստեղծում շուկայական համակարգերում
- Ոչ առևտրային կազմակերպություններ. ստեղծված են համայնքի կամ անդամների շահերի համար
- Սոցիալական ձեռնարկություններ. գոյություն ունեն որոշակի սոցիալական նպատակին ծառայելու համար



Project funded by  
EUROPEAN UNION



**Common borders. Common solutions.**



## Սոցիալական ձեռներեցություն

Սոցիալական ձեռնարկատերը օգտագործում է ձեռնարկատիրական գործունեությունը մշակութային, սոցիալական կամ բնապահպանական խնդիրներին լուծումներ տալու համար՝ միաժամանակ շահույթ ստանալով:



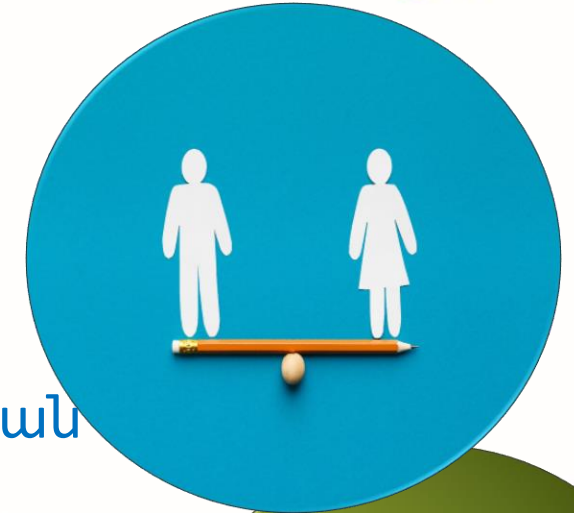
Project funded by  
EUROPEAN UNION



## Common borders. Common solutions.

### Սոցիալական ձեռնարկություն

- Մարդիկ. փոխել մարդկային կյանքը և նախաձեռնել սոցիալական փոփոխություններ
- Մուտրակ. շրջակա միջավայրի վրա նվազագույն ազդեցություն
- Շահույթ. պետք է ունենա ֆինանսական օգուտներ և շահույթ, որպեսզի կարողանա իրեն պահել, մեծացնել ազդեցությունը, աճել և ապահովել արժանապատիվ աշխատատեղեր:







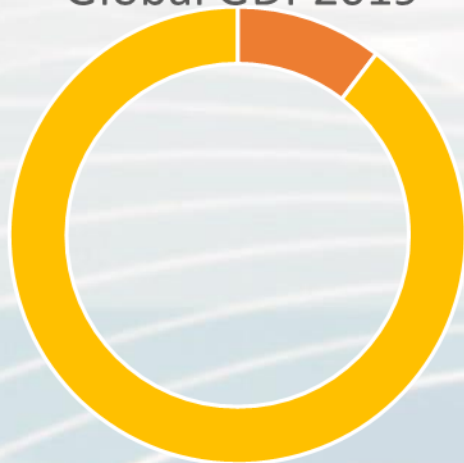
Project funded by  
EUROPEAN UNION



Common borders. Common solutions.

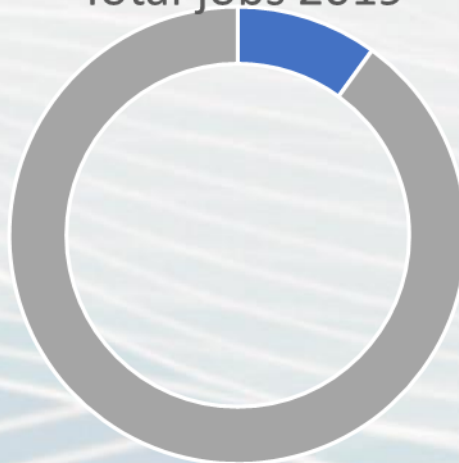
# Սոցիալական ներառականություն, զբաղվածություն և աղքատության կրճատում

Global GDP 2019



Tourism Other Sectors

Total jobs 2019



Tourism Other Sectors

Աշխատատեղերի  
11% կրճատում

Covid 19

62 մլն աշխատատեղի  
կորուստ



Project funded by  
EUROPEAN UNION



## Common borders. Common solutions.



Կայուն զբոսաշրջության բիզնեսները և սոցիալական ձեռնարկությունները լավագույն դիրք ունեցող դերակատարներից են, որոնք փոփոխություններ են մտցնում խոցելի համայնքների և բնակչության կողմից հմտությունների զարգացման, կարողությունների զարգացման, արժանապատիվ աշխատատեղերի հասանելիության հարցում:





Project funded by  
EUROPEAN UNION



Common borders. Common solutions.

## «Արժանապատիվ աշխատանքի» ուժեղացում







Project funded by  
EUROPEAN UNION



## Common borders. Common solutions.

### «Ներառական աճ» մոտեցման առաջխաղացում

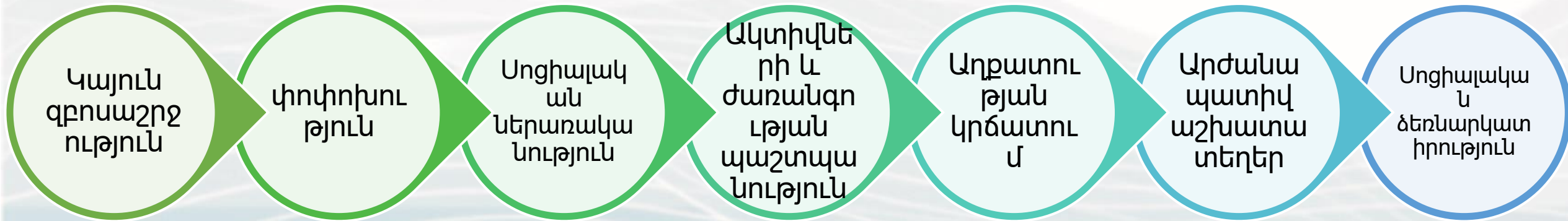
Լինելով հզոր արդյունաբերություն, որը կարող է խթանել աղքատության կրճատումը և ներառական աճը, զբոսաշրջությունը, հատկապես կայուն զբոսաշրջությունը, և սոցիալական ձեռներեցները կարող են ուղղակիորեն հասնել տեղական համայնքներին, նպաստել զբաղվածությանը կամ աղքատության մեջ գտնվող անձանց, կանանց, երիտասարդներին, հաշմանդամ մարդկանց և միգրանտներին ուղղակիորեն աշխատանքի ընդունելուն :





Common borders. Common solutions.

## Կայուն զբոսաշրջության կարողությունների հզորացում







Project funded by  
EUROPEAN UNION



Common borders. Common solutions.

հզորություններ

համագործակցության  
կառույցներ

սոցիալական կապիտալի  
մոբիլիզացիա

ներառական կառավարման  
կառույցների ստեղծում

ռեսուրսների  
կազմակերպում

## «նպատակակետի կառավարման մոտեցում»

ստանալ առավելագույնը կայուն  
գրոսաշրջության տարբեր  
տեսակներից՝ արկածային,  
մշակույթ, ժառանգություն,  
կրոնական, ագրո, գաստրո...



Project funded by  
EUROPEAN UNION



Common borders. Common solutions.

## Իրավիճակի գնահատում

Գնահատման նպատակն է հավաքել այնքան տեղեկատվություն, գիտելիք և տվյալներ, որպեսզի հիմք ստեղծվի տեղեկացված որոշումների կայացման և կայուն պլանավորման համար՝ քայլերի քարտեզագրմամբ:



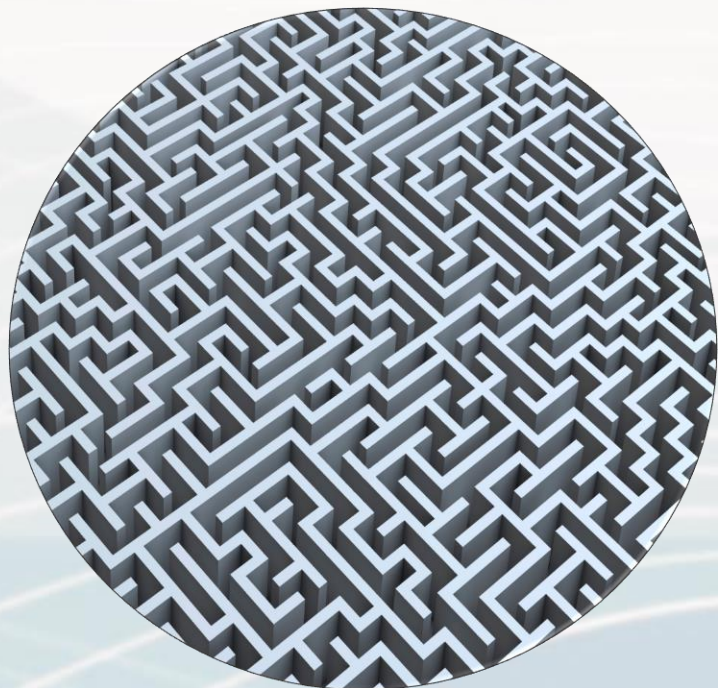




Project funded by  
EUROPEAN UNION



## Common borders. Common solutions.



### Միջամտության ոլորտների բացահայտում և միջամտությունների ընտրություն

ՉՀԿ-ն ընտրության չափանիշները սահմանում է հետևյալ կերպ.

- Կոնկրետ միջամտության հավանական ազդեցությունը՝ զարգացման նպատակներին հասնելու նրա կարողությունը:
- Ժամանակի չափը, որը կարող է պահանջվել համապատասխան գործողությունների իրականացման համար
- Պահանջվող ռեսուրսների մակարդակը՝ և՛ ֆինանսական, և՛ մարդկային
- Գոյություն ունեցող «ծառայությունների» առկայությունը, որոնք կարող են օգտագործվել իրականացման ընթացքում
- Տեսանելիությունը, որ միջամտությունը կբերի արդյունք: Սա կարող է հատկապես ակնհայտ լինել մարքեթինգային և այլ միջամտություններից:





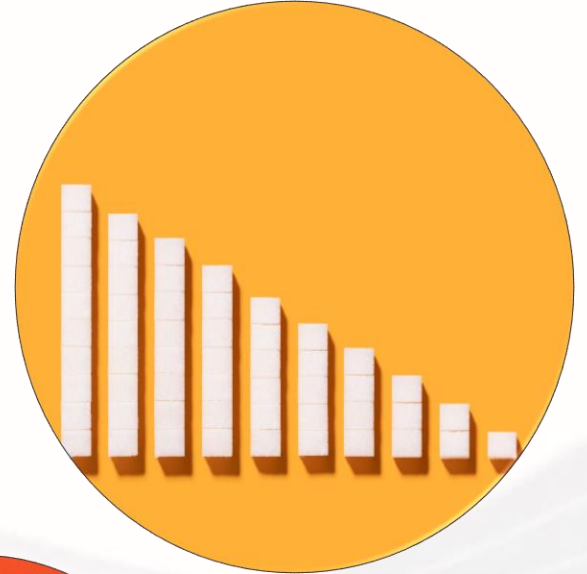
Project funded by  
EUROPEAN UNION



## Common borders. Common solutions.

### Գործողությունների ձևակերպում

- Կառավարման կառույցների և գործընթացների ամրապնդում
- Զաղաքականության մշակում
- Ռազմավարությունների և պլանների պատրաստում կամ կատարելագործում տարբեր մակարդակներում՝ ինչպես աշխարհագրական, այնպես էլ թեմատիկ
- Զաղաքականությունների, ռազմավարությունների և պլանների իրականացում
- Օրենսդրության և կանոնակարգերի վերանայում և ամրապնդում
- Գիտելիքների բարելավման նպատակով հետազոտությունների, ուսումնասիրությունների և վերանայումների իրականացում

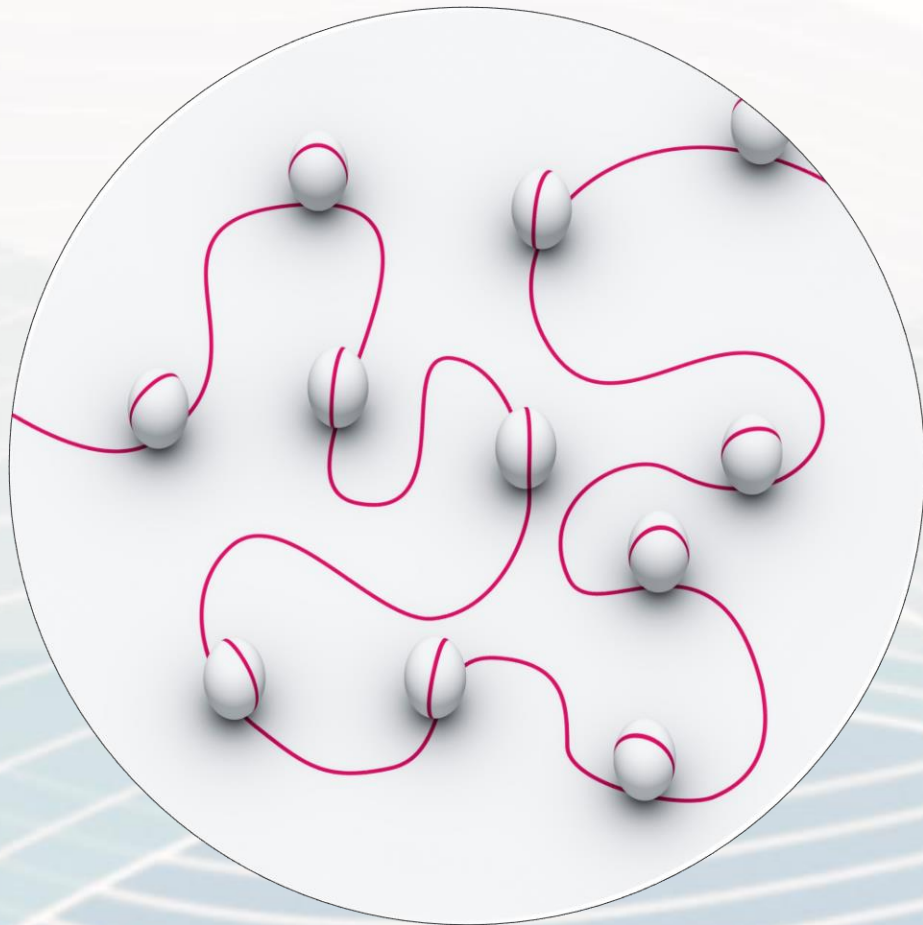




Project funded by  
EUROPEAN UNION



## Common borders. Common solutions.



- *Տվյալների հավաքագրման և տարածման բարելավում*
- *Կարիքների բացահայտում և խոչընդոտների վերացում*
- *Շահագրգիռ կողմերի միջև կապերի և ցանցերի զարգացում*
- *Կոնկրետ նախագծերի նախագծում և ձեռնարկում, ներառյալ պիլոտային նախագծերը*
- *Կառավարման համակարգերի և քաղաքականության գործիքների, ներառյալ խրախուսական միջոցների ստեղծում կամ ուժեղացում*
- *Իրազեկության բարձրացում և բոլոր տեսակի հաղորդակցությունների ամրապնդում*
- *Ընդհանուր և հատուկ կարողությունների զարգացում և ուսուցում*

# Idea Pitch



WETOUR

Brief explanation  
EUROPEAN UNION



Key Objectives



Advocacy / pitch



Added value to digital transition



Added value to food system



Common

solutions.

Key Resources (experts)



Added value to green transition



Added value to resilience



Relevance and sustainability



Expected impact for NICD (value proposition)







Project funded by  
EUROPEAN UNION



## Common borders. Common solutions.

### Գործողությունների իրականացում և գնահատում

#### Իրականացման պլան

Գործողություններ, ենթաբաժիններ, արդյունքներ,  
արդյունքներ, ռիսկերի գնահատում, մոնիթորինգ և  
գնահատում և մեկնաբանությունների պլան

#### Ռեսուրսների պլան

Ֆինանսներ, մարդկային կապիտալ և այլն

#### Ժամանակացույց

Կարճաժամկետից երկարաժամկետ



Project funded by  
EUROPEAN UNION



## Common borders. Common solutions.

Երբ դուք ունեք  
գաղափար, միշտ  
շարունակեք  
հարցեր տալ,  
մինչև ստանաք  
ձեր բոլոր  
պատասխաններ  
ը և գոհ լինեք  
արդյունքից







Project funded by  
EUROPEAN UNION



## Common borders. Common solutions.





Project funded by  
EUROPEAN UNION



WETOUR



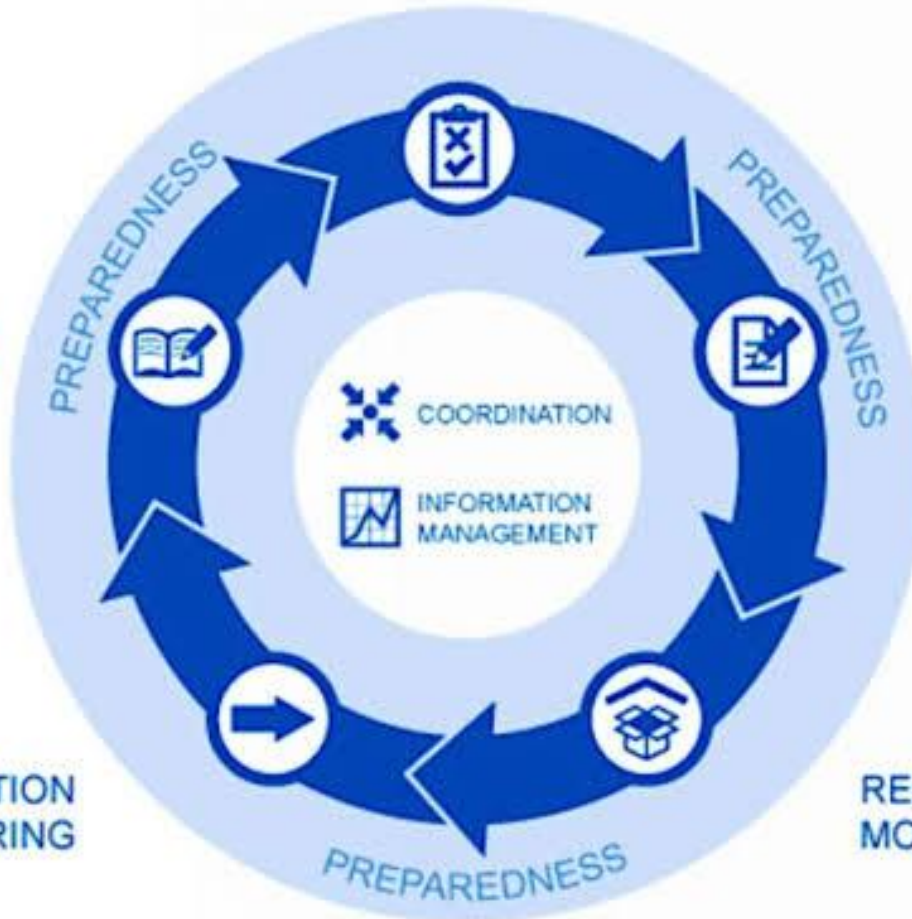
NEEDS ASSESSMENT  
& ANALYSIS

OPERATIONAL PEER  
REVIEW & EVALUATION

STRATEGIC  
PLANNING

IMPLEMENTATION  
& MONITORING

RESOURCE  
MOBILIZATION







Project funded by  
EUROPEAN UNION



Common borders. Common solutions.

# Շնորհակալություն

Հարցեր

